



- în instituțiile de învățământ primar și secundar – 9117 elevi;
- inclusiv, în instituțiile extrașcolare - 3883 elevi .

Procesul educațional este asigurat de 2465 angajați, inclusiv:

- învățământul preșcolar – 1297 angajați;
- de învățământul primar și secundar – 1032 angajați;
- instituțiile extrașcolare – 136 angajați.

Pentru anul 2026 DETS sectorul Rîșcani își propune realizarea Obiectivului prioritar *Asigurarea și monitorizarea accesului copiilor la studii, a calității serviciilor educaționale oferite de instituțiile de învățământ preșcolar, special, primar și secundar* și își trasează următoarele obiective cadru:

- Asigurarea funcționării eficiente a sistemului educațional sectorial;
- Promovarea sistemului integrat de servicii educaționale și sociale;
- Consolidarea managementului organizațional și instituțional;
- Organizarea și dezvoltarea sistemului intern managerial.
- Implementarea recomandărilor de audit extern;
- Dezvoltarea rețelei instituțiilor de învățământ din perspectiva accesului la educație de calitate prin consolidarea bazei tehnico-materiale și didactice;

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Termeni de realizare	Riscuri asociate	Responsabili de realizare
1	2	3	4	5	6
<b>I. Domeniul EDUCAȚIE</b>					
<b>Obiectiv general: Asigurarea și monitorizarea accesului copiilor la studii, a calității serviciilor educaționale oferite de instituțiile de învățământ preșcolar, special, primar și secundar</b>					
Respectarea normelor fiziologice de consum și a normelor financiare stabilite per copil/ zi pentru alimentație în instituțiile de învățământ preșcolar	Livrarea produselor conform meniului model unic de sezon. Monitorizarea respectării normelor naturale și financiare conform actelor normative în vigoare.	Rapoarte privind respectarea normelor naturale în alimentația copiilor și a normelor financiare.	Pe parcursul anului	Prezentarea informației incorecte	DETS sectorul Rîșcani Secția alimentație
Organizarea alimentației elevilor în instituțiile de învățământ primar, secundar, ciclul I și II	Monitorizarea respectării normelor naturale și financiare	Vizite de monitorizare și respectare a ordinului privind alimentația în instituțiile de învățământ. Note informative săptămânale și lunare elaborate.	Ianuarie-mai 2026 Septembrie-decembrie 2026	Nerespectarea actelor normative	DETS sectorul Rîșcani Secția alimentație
Elaborarea rețelelor de grupe de copii din instituțiile de învățământ preșcolar pentru aprobare	Activitatea grupelor în instituțiile de învățământ preșcolar conform rețelei aprobate	Monitorizarea activității grupelor în instituțiile de învățământ preșcolar	Ianuarie 2026 Octombrie 2026	Numărul mic de copii	DETS sectorul Rîșcani Secția economiști
Elaborarea rețelelor de clase și GRP din instituțiile de învățământ primar și secundar pentru aprobare	Activitatea claselor și GRP din instituțiile de învățământ primar și secundar conform rețele aprobate	Monitorizarea activității claselor și GRP din instituțiile de învățământ	Septembrie 2026		DETS sectorul Rîșcani Secția economiști
Evidența, verificarea și înaintarea spre aprobare a listei de tarifare a angajaților din instituțiile de învățământ din subordin	Evidența activității angajaților conform statelor de personal și legislației în vigoare	Monitorizarea activității angajatorilor	Pe parcursul anului	Lipsa personalului necesar	DETS sectorul Rîșcani

Asigurarea unui sistem de monitorizare a condițiilor sanitaro-igienice în instituțiile de învățământ general	Pregătirea instituțiilor de învățământ general către noul an de studii 2026--2027	Lucrări de reparații capitale și cosmetic în instituțiile de învățământ	August 2026	Tergiversarea nefinisarea pregătirii instituției pentru noul an școlar	DETS sectorul Rîșcani Grupul de ingineri
Asigurarea instituțiilor de învățământ preșcolar cu apă potabilă	Elaborarea caietului de sarcini și a devizului de cheltuieli	Livrarea de către agentul economic câștigător a apei potabile în instituțiile de învățământ preșcolar	Ianuarie 2026	Tergiversarea elaborării documentelor. Amânarea procedurii de licitație. Nerespectarea obligațiilor contractuale de către agentul economic câștigător	DETS sectorul Rîșcani Secția achiziții
Asigurarea instituțiilor de învățământ din subordine cu medicamente și materiale sanitare	Respectarea regimului sanitar epidemiologic.	Achiziționarea medicamentelor și materialelor sanitare conform necesităților.	August 2026	Finanțare insuficientă	DETS sectorul Rîșcani
Organizarea odihnei de vară în sezonul estival 2026	Pregătirea și aprovizionarea taberlor cu sejur de zi cu cele necesare pentru buna funcționare.	Deschiderea a mai multor tabere cu sejur de zi	Iunie-august 2026	Oferta ridicată de solicitări de locuri în taberele de odihnă, care nu pot fi acoperite din cauza numărului insuficient de locuri, lipsa condițiilor pentru deschiderea locurilor suplimentare	DETS sectorul Rîșcani Secția achiziții
Consolidarea sistemului de management al DETS sectorul Rîșcani	Reactualizarea regulamentului de organizare și funcționare DETS sectorul Rîșcani și a fișelor de post ale angajaților în contextul reorganizării DGETS	Regulamentul de organizare și funcționare a DETS sectorul Rîșcani și a fișelor de post conform reglementărilor	01.02.2026	Divergențe în cadrul normativ	DETS sectorul Rîșcani

	Elaborarea analizei sectoriale	Raport de activitate a DETS pentru anul 2026	01.07.2026	Tergiversarea prezentării rapoartelor de activitate ale subdiviziunilor	DETS sectorul Rîșcani
Asigurarea transparenței activității DETS sectorul Rîșcani și a instituțiilor de învățământ din subordine	Publicarea pe pagina WEB a DETS și a instituțiilor de învățământ general a proceselor de funcționare a acestora	Publicare postărilor pe pagina de Facebook a DETS și pe pagina oficială WEB a DETS, <a href="https://detsriscani.md/">https://detsriscani.md/</a>	Pe parcursul anului	Publicarea informațiilor incorecte	DETS sectorul Rîșcani
	Monitorizarea publicării informațiilor pe paginile Facebook ale instituțiilor de învățământ	Note informative lunare privind rezultatele monitorizării	Pe parcursul anului	Publicarea informațiilor incorecte	DETS sectorul Rîșcani
	Informarea elevilor, cadrelor didactice și a comunității civile despre desfășurarea diferitor Campaniilor în desfășurare	Publicarea pe pagina Facebook a DETS și pe pagina oficială WEB a DETS	Pe parcursul anului	Neconcordanța dintre informația plasată și informația reală	DETS sectorul Rîșcani

## VI. Domeniul AUDIT INTERN

### Obiectiv general: Asigurarea unui management instituțional de calitate printr-un proces continuu de monitorizare

Autoevaluarea sistemului de control intern managerial	Realizarea procedurii de autoevaluare cu întocmirea raportului și Declarației de răspundere managerială	Raportul de autoevaluare aprobat. Declarație de răspundere managerială plasată pe pagina Web a DETS	Pe parcursul anului	Tergiversarea prezentării rapoartelor de către subdiviziuni	DETS sectorul Rîșcani
Gestionarea riscurilor asociate obiectivelor și activităților desfășurate	Actualizarea/revizuirea procedurii de întocmire a registrului riscurilor	Elaborarea registrului riscurilor	Pe parcursul anului	Autoevaluare subiectivă	DETS sectorul Rîșcani
Perfecționarea managementului instituțional și a performanțelor	Perfecționarea continuă a angajaților, reieșind din rezultatele evaluării și rigorile timpului	Instruirea angajaților	Pe parcursul anului	Lipsa Programelor de instruire în cadrul IȘE	DETS sectorul Rîșcani

	Evaluarea performanțelor angajaților DETS	Evaluarea angajaților	Pe parcursul anului	Tergiversarea prezentării rapoartelor de activitate și a fișelor de evaluare	DETS sectorul Rîșcani
Revizuirea și aprobarea, conform cadrului normativ în vigoare, a Regulamentului intern privind funcționarea DETS sectorul Rîșcani în vederea stabilirii clare a competențelor și responsabilităților.	Revizuirea Regulamentului intern a Direcției	Acte normative actualizate	Pe parcursul anului	Tergiversarea prezentării rapoartelor	DETS sectorul Rîșcani
	Aprobarea deciziei Consiliului de Administrație al DETS	Decizie aprobată.			
Revizuirea organigramei, statelor de personal și schemelor de încadrare ale Direcției în strictă conformitate cu competențele și responsabilitățile acordate acestora de cadrul legal și actele normative interne, volumul de muncă existent și normele de muncă aprobate conform (art.167 din Codul Muncii)		Organigrama revizuită, statele de personal aduse în concordanță cu schema de încadrare.	Pe parcursul anului	Constrângeri financiare	DETS sectorul Rîșcani
Revizuirea regulamentelor Grupurilor de Lucru pentru achiziții publice cu includerea tuturor responsabilităților prevăzute de cadrul normativ.	Identificarea și documentarea detaliată a tuturor proceselor de bază aferente sistemului financiar contabil;	Recomandările misiunii de audit realizate	Pe parcursul anului	Constrângeri financiare	DETS sectorul Rîșcani Grup achiziții
Responsabilizarea autorităților contractante cu privire la întocmirea și publicarea rapoartelor de	Identificarea și evaluarea riscurilor asociate activităților de control, termenilor și persoanelor responsabile de	Recomandările misiunii de audit realizate		Constrângeri financiare	DETS sectorul Rîșcani Grup achiziții

monitorizare a contractelor de achiziții publice atribuite	executare, inclusiv a riscurilor de fraudă și corupție.				
Asigurarea evidenței separate a cheltuielilor după tipul activităților prestate în cadrul instituțiilor de învățământ școlar în vederea reflectării corecte a cheltuielilor aferente procesului educațional și determinării exacte a cheltuielilor pentru alte activități, în special alimentarea elevilor	Evidența separată a cheltuielilor după tipul activităților prestate conform contoarelor instalate	Realizarea recomandărilor misiunii de audit	Pe parcursul anului	Nerespectarea de către agenții economici a prevederilor contractuale	DETS Rîșcani, conducătorii instituțiilor
Asigurarea și desfășurarea misiunilor de audit intern planificate	Implementarea politicii privind divizarea obligațiilor și responsabilități	Raport de audit/ documentele de lucru verificate	<b>La necesitate</b>		
Misiunea de audit privind „Stadiul de implementare a recomandărilor „Managementul riscurilor” din cadrul direcției”	Evaluarea procedurii de identificarea și gestionarea a riscurilor.	Raportul misiunii de audit	<b>La necesitate</b>		
	Monitorizarea implementării recomandărilor privind „Managementul riscurilor”	Implementarea recomandărilor la perfectarea/aprobarea registrul riscurilor subdiviziunilor.	<b>La necesitate</b>		
Consilierea la diferite subiecte/domenii		Implementarea recomandărilor DAI	<b>La necesitate</b>		
Standardizarea procedurilor de ordonare, transmitere păstrare și arhivarea a documentelor emise de către DETS	Aplicarea Nomenclatorului dosarelor elaborat și aprobat	Nomenclator funcțional	Ianuarie-decembrie	Fluctuația personalului calificat	<b>DETS sectorul Rîșcani</b>
	Realizarea activităților aferente modului de verificare a existentului și stării fizice a documentelor, selecționării acestora pentru păstrare și distrugere	Documente arhivate. Proces –verbal de selecționare și casare a documentelor pentru nimicire, întocmit, coordonat și aprobat	Ianuarie-decembrie	Pierderea documentelor. Lipsa responsabilităților personalului	<b>DETS sectorul Rîșcani</b>

## VII. Domeniul BAZA TEHNICO-MATERIALĂ

**Obiectiv general: Dezvoltarea rețelei instituțiilor de învățământ din perspectiva accesului la educație de calitate prin consolidarea bazei tehnico-materiale și didactice din instituțiile de învățământ preșcolar, special, primar și secundar**

<b>Implementarea Proiectului de Eficiență Energetică a instituției de învățământ preșcolar</b>	Îmbunătățirea condițiilor de funcționare a bazei tehnico-materiale în instituțiile de învățământ preșcolar	10 instituții de învățământ preșcolar eficientizate energetic  Creșa-gradiniță nr. 199 beneficiari copii 641, cadre didactice 70	2026	Tergiversarea lucrărilor de reparații  Lipsa surselor financiare necesare	Monitorizare  Secției agregare date și raportare operațională consolidată
	Elaborarea documentației tehnice	Creșa-gradiniță nr. 160 beneficiari copii 402, cadre didactice 49		Nerespectarea obligațiilor contractuale de către agentul economic câștigător	Responsabil  DETS Centru
	Achiziționarea materialelor și serviciilor necesare	Creșa-gradiniță nr. 137 beneficiari copii 343, cadre didactice 50			
	Executarea lucrărilor de reabilitare energetică	Creșa-gradiniță nr. 25 beneficiari copii 313, cadre didactice 52  Creșa-gradiniță nr. 196 beneficiari copii 298, cadre didactice 47			
	Izolarea termică a clădirii	Creșa-gradiniță nr. 159 beneficiari copii 291, cadre didactice 51			
	Modernizarea sistemelor de încălzire și iluminat	Creșa-gradiniță nr. 150 beneficiari copii 287, cadre didactice 53			
	Reducerea pierderilor de energie	Creșa-gradiniță nr. 118 beneficiari copii 268, cadre didactice 50			

		Creșa-gradiniță nr. 57 beneficiari copii 240, cadre didactice 41  Creșa-gradiniță nr. 81 beneficiari copii 195, cadre didactice 40			
<b>Grădinița nr.28</b> Extinderea instituțiilor de învățământ preșcolar prin redeschiderea	Reparația capitală a clădirii  Dotarea grădiniței cu utilaj și bunuri necesare pentru redeschidere conform Standardelor de dotare a instituțiilor de educație timpurie	Clădire reparată în termen  Dotări efectuate în termen  240 copii beneficiari	Pe parcursul anului	Tergiversarea lucrărilor de reparații Lipsa surselor financiare necesare	DETS sectorul Rîșcani
<b>Grădinița de copii nr.68</b> Renovarea celor 5 grupe avariate	Lucrări de reparație a sălilor de grupă, dormitoare, blocurilor sanitare;  Executarea lucrărilor de reparație și renovare a depozitului alimentar, blocului alimentar și cabinetului medical;  Asigurarea condițiilor corespunzătoare de funcționare, igienă, siguranță și confort pentru copii și personal.	Asigurarea unor condiții igienico-sanitare moderne pentru alimentarea copiilor  numar beneficiar de copii 101  angajati - 30	Pe parcursul anului	Tergiversarea lucrărilor de reparații Lipsa surselor financiare necesare	DETS sectorul Rîșcani Comunitatea evrească
<b>Grădinița de copii nr.146</b> Lucrări capitale de reparație a blocului alimentar	Elaborarea devizului estimativ al lucrărilor planificate;  Executarea lucrărilor de reparație;	Reabilitarea și crearea condițiilor moderne de preparare a bucatelor	August 2026	Tergiversarea lucrărilor de reparații Lipsa surselor financiare necesare	DETS sectorul Rîșcani

	Ulterior, se vor executa lucrările de reparație și modernizare ale instalațiilor, finisajelor și echipamentelor, urmând ca la final să se realizeze verificarea și recepția lucrărilor, în vederea asigurării funcționării corespunzătoare a blocului alimentar.	numar beneficiar de copii 314 angajati - 52			
Instalarea pavilioanelor  <b>Grădinițele de copii nr. 37</b> <b>Grădinițele de copii nr. 64</b> <b>Grădinițele de copii nr. 100</b> <b>Grădinițele de copii nr. 118</b>	Construcția pavilioanelor noi instituțiile de educație timpurie Elaborarea caietului de sarcini și a devizelor de cheltuieli pentru inițierea și desfășurarea lucrărilor  Monitorizarea desfășurării lucrărilor de instalare a pavilioanelor	Creșa-gradiniță nr. 37 beneficiari copii 70, cadre didactice 25  Creșa-gradiniță nr. 64 beneficiari copii 140, cadre didactic 26  Creșa-gradiniță nr. 100 beneficiari copii 230 , cadre didactic 50  Creșa-gradiniță nr. 118 beneficiari copii 260, cadre didactic 55	Pe parcursul anului	Tergiversarea lucrărilor de reparații Lipsa surselor financiare necesare	Monitorizare Secției agregare date și raportare operațională consolidată  Responsabil DETS Rîșcani
<b>Organizarea odihnei de vară în sezonul estival 2026</b>	Pregătirea și aprovizionarea taberelor cu sejur de zi cu cele necesare pentru buna funcționare.	Deschiderea taberelor cu sejur de zi  beneficiari 285 copii în 4 tabere cu sejur de zi (LT “George Meniuc”, LT “Mihail Sadoveanu”, școala auxiliară nr.6, gimnaziul “Ion Luca Caragiale”)	Iunie-august 2026	Oferta ridicată de solicitări de locuri în taberele de odihnă, care nu pot fi acoperite din cauza numărului insuficient de locuri, lipsa condițiilor pentru deschiderea locurilor suplimentare	Monitorizare Secției agregare date și raportare operațională consolidată  Responsabil DETS Rîșcani